

社外取締役メッセージ



社外取締役

古瀬 洋一郎

取締役会における運営の実効性向上を実感

長年にわたり社外取締役を務めている立場から申し上げますと、ここ数年の取締役会は、構成員の多様化を背景に、運営の実効性がますます高まっていると実感します。報告事項や決議事項に加えて、審議事項に十分な時間がかけられており、事前に資料を読み込んでくるなど、ボードメンバー全員が当日のプレゼンテーション時間を可及限少なくするべく意識しています。この結果、議題についてそれぞれの意見を交わす機会が増えていると感じます。お互いにコミュニケーションを大切にしつつ、議論を活発に行っている点がNittoらしく、これはコロナ禍下のWeb会議においても変わることがありません。

あえて言えば、今後は事業機会の創出であるとか、マーケットや戦略のあり方に関する議論がさらに深く行われると、より良くなると考えます。かつてNittoは木造の小さな本社の中で、社員それぞれが製品の可能性や会社の未来について熱く議論を交わしていました。グローバルニッチトップ™の道を行く現在においても、こうした社風が力強く継承されているのは嬉しい限りです。



社外取締役

福田 民郎

経営課題の取組みを通じたブランディング向上に期待

かつてのような大量生産や大量消費の時代からパラダイムシフトが明らかに起こっています。どんどん作って売っただけでは社会的責任が果たせないのは言うまでもありません。その点、Nittoは、「サステナビリティ重要課題」を設定し、企業として進むべき姿を旗幟鮮明にしており、好感が持てます。また、サステナビリティ重要課題の図解についても、「イノベーションによる価値共創」と「価値共創のための経営品質向上」の関係性が社外の人にとってわかりやすい内容となっています。

今後サステナビリティ重要課題についてどう取り組んでいくかがNittoにとって経営課題の1つであり、より多くの部門や部署での議論がさらに活発になることを期待しています。そのために、社外取締役として応援したいと考えます。

また、サステナビリティ重要課題への取組みは、イノベーションと同時に企業としてのブランディング活動と言えます。全社一丸となって取り組む中で、その思いがステークホルダーに伝わっていきます。私としては、「〇〇のNitto」といった世界に通じるブランディングの成果が取組みの中から出てくることを期待しています。



社外取締役

八丁地 隆

環境問題にサプライチェーン全体で取り組む姿勢が重要

Nittoでは、すべての課題に対して社内でも活発に議論するという企業文化があり、それは環境問題においても同様です。取締役会においては、企業としてサステナビリティへの貢献が必須という共通認識のもとで、対応を議論しています。

環境問題は、Nittoグループ全体、さらにはサプライチェーン全体で取り組むべきことです。現在、「サステナビリティ重要課題」として取組みが進んでいますが、環境問題は企業の責任であるとともに、新たなビジネスチャンスにもつながっていると考えます。わかりやすいところでは、水処理に使われる分離膜を挙げることができます。長年にわたって、こうした研究開発を続けており、新たな成長につながるものと期待しています。

Nittoはビジネスをお客様起点で考える企業であり、顧客を取り巻く地球環境や、人類・社会の課題に積極的に取り組んでいきます。環境問題への対応がお客様の大きな課題となっている今日、グローバルな顧客とともに、オープンイノベーションを通じて解決に向けたさまざまな活動を進めることで、さらなる事業の成長につなげてほしいと考えています。



社外取締役

ウォン ライヨン

企業価値の向上と環境・社会課題解決に資するNitto Personの育成に期待

私は大学院時代からグローバルな人財活躍を手がけてきました。約1年にわたりNittoの社外取締役を務め、自由に発言できる社風に感心しています。私は何事も率直に発言する性格ですが、取締役会においても対等の立場で意見を自由に述べています。外国人だから、女性だからといった特別視は一切感じていません。取締役会の議論の流れに応じて、人財戦略におけるダイバーシティのあり方について意見を述べさせていただきました。Nittoが多様なバックグラウンドを持つ人財の国境を越えた活躍や障がい者の挑戦を後押ししてきたことを評価していますが、改善の余地があります。

その一環として、女性管理職に関する長期目標を掲げて挑戦していこうとする姿勢に共感します。目標の達成は決して簡単ではありませんが、これから先、Nitto Personを育成しダイバーシティを追求する中で、企業価値を向上すると同時に、環境・社会課題の解決に貢献する企業を目指してほしいと願っています。

※ 2021年6月18日に選任された澤田道隆は掲載していません。