



## 南アジアで環境・安全・品質に関する拠点間の交流が活発化



南アジアの拠点の担当者が集まり会議を開催

日東電工グループは世界中に113社を有し、うち南アジアエリアには製造14社を展開しています。エリアのなかでもリーダー的な拠点が周辺の拠点を牽引するかたちで、エリア活動を活性化しており、南アジアエリアにおけるリーダー的な拠点は、1989年に設立された半導体封止材料の製造会社の日東電工エレクトロニクスマレーシアと、1993年に設立された粘着テープの製造会社の日東電工マテリアルズマレーシアです。ここでは日東電工エレクトロニクスマレーシアと日東電工マテリアルズマレーシアが中心となった、南アジアエリアでの技術・知識のレベルアップに向けた活動をご紹介します。

### NIDEM・NMMの国際規格認証取得状況

- 1994年 ISO9002 (品質)
- 1999年 ISO14001 (環境)  
Quality Certification Scheme (品質)  
5S Certificate
- 2000年 QS9000 - 2000 JQA (品質) (NIDEMのみ)
- 2004年 OHSAS18001 (安全)  
ISO/TS16949 (品質)



### エリアの全製造拠点で規格認証取得を目指して

日東電工エレクトロニクスマレーシアと日東電工マテリアルズマレーシアは共同で、環境・安全・品質活動を活発に行っており、海外製造グループ会社で初めて環境・安全・品質の国際規格を取得したリーダー的な拠点です。マレーシアの国の組織であるNational Productivity Cooperationから、5S(整理、整頓、清潔、清掃、しつけ)の認証も受けています。さらに2005年2月には、マレーシアで最も歴史が古く最大の経済団体である「マレーシア製造会社連合(FMM)」のエネルギー管理委員の一人として、日東電工エレクトロニクスマレーシア従業員が選任されました。FMMは1968年の設立以降、マレーシア国家の成長と近代化をリードし、現在では、マレーシアの製造会社・産業サービス会社など約2000社が加盟しています。このような経済団体に委員として参加することは、大変な栄誉だといえます。

南アジアでエリア活動を始めるきっかけとなったのは、2003年の9月からスタートした日東電工エレクトロニクスマレーシアと日東電工ベトナムとの間の小集団活動でした。それ以前、両拠点はトップマネージメントのみの交流しかありませんでしたが、環境・安全・品質活動の弱点を改善し、拠点間の活動レベルの格差をなくし、かつ各社の担当者が活動を通じて能力を高めるためにも、近隣の拠点が協力しあう必要性が生じたのです。また、ローカルメンバーで密なコミュニケーションを行い、環境・安全・品質に関する情報共有を図るという狙いもありました。そこで2003年9月に、マレーシアでミーティングを開催。日東タイランドと日東フィリピンがオブザーバーとして参加し、2004年5月からはこの2拠点も正式なメンバーに加わりました。この活動は南アジアの各拠点のトップからも支持されており、現在では環境・安全・品質に関する情報交換だけでなく、「One-NITTO」の考えに基づき、日東電工グループの文化の継承までも視野に入れた活動を展開しています。



NIDEMでの放水訓練

具体的な活動内容としては、日東電工エレクトロニクスマレーシアと日東電工マテリアルズマレーシアが中心となって環境・安全・品質などの認証取得に関する勉強会を実施。環境・安全・品質の知識・技術の伝授や、相互に内部監査を行うことで、南アジアエリアでの環境・安全・品質のレベルアップを目指しています。今後はさらに総務・人事管理に関する情報を交換するなど、活動範囲を広げていく予定です。

2004年度は、南アジアの各拠点で4回活動しました。参加メンバーがそれぞれの拠点を訪問することで、その拠点の取り組みや活動の進捗状況を実際に確認し合い、お互いを理解するよい機会にもなっています。

2007年度までに南アジアのすべての製造会社で環境・安全・品質の国際規格を取得し、最終的には日東電工グループがグローバル・エクセレント・カンパニーとして認められることを目標としています。

### ■ 環境・安全・品質に関する活動の経緯

- 2003年 9月 第1回 南アジア小集団活動をマレーシアで開催 NIDEMとNDVが参加
- 2004年 2月 第2回 南アジア小集団活動をベトナムで開催 NIDEMとNDVが参加
- 2004年 5月 第3回 南アジア小集団活動をマレーシアで開催 NIDEM、NDV、NDP、NMTが参加
- 2004年 9月 NIDEMメンバーが、NMTを訪問  
環境安全、5S活動について説明
- 2004年10月 NMTのメンバーが、NIDEMの小集団活動に参加  
小集団活動のプレゼンテーションに参加し、5S活動を勉強する
- 2005年 3月 NMTとNDVのメンバーが、NIDEMでのOHSAS18001の勉強会に参加