

NITTO EMEA
NAAMLOZE VENNOOTSCHAP

DIESTSEPOORT 1
BE-3000 LEUVEN

BTW NUMMER: BE 0646.781.449
REGISTER DER RECHTSPERSONEN LEUVEN

(de “Vennootschap”)

JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR
AAN DE GEWONE ALGEMENE VERGADERING VAN 28 juni 2022

Geachte leden van de algemene vergadering,

Wij hebben de eer U verslag uit te brengen, in overeenstemming met de bepalingen van de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, over de activiteiten van de Vennootschap gedurende het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022.

Alle elementen van het vermogen werden afzonderlijk, met voorzichtigheid en ter goeder trouw gewaardeerd. De rekeningen werden aangepast aan en in overeenstemming met deze waarderingen.

Er werd rekening gehouden met alle voorzienbare risico's, eventuele verliezen en waardeverminderingen.

De afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en lasten zijn systematisch aangelegd, onafhankelijk van het resultaat en rekening houdend met de boekhoudkundige en fiscale bepalingen ter zake.

Alle lasten en baten die betrekking hebben op het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022 of op een voorgaand boekjaar werden opgenomen, zonder rekening te houden met de datum waarop ze werden betaald of geïnd.

I. COMMENTAAR BETREFFENDE DE JAARREKENING

Deze commentaar gaat uit van de balans na resultaatverwerking en geldt bijgevolg onder voorbehoud van goedkeuring van de voorgestelde resultaatverwerking door de gewone algemene vergadering.

Het ontwerp van jaarrekening werd opgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, en meer bepaald Deel I – Boek III – Titel I met betrekking tot de jaarrekening, alsook de bijzondere wettelijke en bestuursrechtelijke bepalingen die op de Vennootschap van toepassing zijn.

Vaststelling van de balans en resultatenrekening:

Het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022 sluit af met een winst ten bedrage van 4.809.179,56€ (zoals vermeld in de jaarrekening).

De Raad van Bestuur heeft besloten de jaarrekening in de volgende vorm vast te stellen.

BALANS

	Boekjaar	Vorig Boekjaar	VARIANTIE
Vaste Activa	212.241.890,75	210.054.737,10	2.187.153,65
Vlottende Activa	38.131.097,87	37.675.631,91	455.465,96
TOTAAL ACTIVA	250.372.988,62	247.730.369,01	2.642.619,61
Eigen Vermogen	246.526.545,84	241.717.366,28	4.809.179,56
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	0,00	0,00	0,00
Schulden	3.846.442,78	6.013.002,73	-2.166.559,95
TOTAAL PASSIVA	250.372.988,62	247.730.369,01	2.642.619,61

RESULTATENREKENING

	Boekjaar	Vorig Boekjaar	VARIANTIE
Bedrijfsopbrengsten	19.305.689,20	15.763.173,21	3.542.515,99
<u>Bedrijfskosten</u>	<u>-19.313.452,19</u>	<u>-15.741.714,55</u>	<u>-3.571.737,64</u>
Bedrijfsresultaat	-7.762,99	21.458,66	-29.221,65
Financieel resultaat	4.845.730,34	1.613.790,82	3.231.939,52
Ottrekking aan de uitgestelde belastingen	0,00	0,00	0,00
Belastingen op het resultaat	-28.787,79	-249.131,88	220.344,09
Ottrekking aan de belastingvrije reserves	0,00	0,00	0,00
TE VERWERKEN RESULTAAT	4.809.179,56	1.386.117,60	3.423.061,96

Commentaar op de balans en resultatenrekening:

De stijging van de vaste activa is vooral toe te schrijven aan de stijging van de lange termijn vorderingen en dit wegens de verlenging van de lening (7,6M€) aan Nitto Bento Bantcilik Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi (NBB) en de toekenning van de laatste schijf (0,79M€) van de eerder toegekende lange termijn lening aan Nissho Hungary Precision Kft. (SHU). Dit wordt gecompenseerd door de overboeking van de volgende schijven van de intra-groep leningen naar korte termijn vorderingen (4,0M€) aan Nitto Otomotiv Sanayi ve Ticaret Limited Sirketi (NTR), Nitto Denko Czech s.r.o (NCZ) en Nissho Hungary Precision Kft. (SHU). Verder is er een daling in de financiële vaste activa (1,8M€) wegens de gedeeltelijke afwaardering van de deelneming ten gevolge van de geplande herstructurering in Nitto Denko UK Ltd (NUK).

De vlottende activa stijgen met 0,5M€. Dit is het resultaat van een daling in de vorderingen op ten hoogste 1 jaar (2,7M€) als gevolg van de hierboven vermelde overboeking van de intra-groep leningen op lange termijn naar korte termijn vorderingen, gecompenseerd door een stijging in de overlopende rekeningen (0,1M€) en de liquide middelen (3,1M€) vanwege de terugbetalingen van intra-groep leningen aan Nitto Denko Czech s.r.o (NCZ) en Nitto Otomotiv Sanayi ve Ticaret Limited Sirketi (NTR) en de vermeerderde inkomsten uit dividenden in vergelijking met het voorafgaande boekjaar afgesloten per 31 maart 2021.

De schulden tonen een daling van 2,2M€, voornamelijk door een daling van de overige schulden die verband houden met een daling van de te betalen dividenden.

De bedrijfskosten bestaan uit de operationele werkingskosten voor de departementen die in het EMEA hoofdkwartier werden ondergebracht. De bedrijfsopbrengsten worden vooral uitgemaakt door de gefactureerde management fees aan de dochterondernemingen voor de geleverde ondersteuning die een toeslag van 10% op de basiskost inhouden.

Het financiële resultaat bestaat vooral uit inkomsten uit dividenden (6,5M€) van de dochterondernemingen en intrestinkomsten (0,2M€) uit de lopende intra-groep leningen, verminderd met niet-recurrente financiële kosten (1,8M€) ten gevolge van hierboven vermelde gedeeltelijke afwaardering van de deelneming in Nitto Denko UK Ltd (NUK).

II. RESULTAATVERWERKING

Rekening houdend met wat vooraf gaat, stellen wij voor het resultaat als volgt te verwerken:

Te bestemmen winst huidig boekjaar	4.809.179,56
Overgedragen winst vorig boekjaar	20.793.833,54
Toevoeging aan de wettelijke reserve	330.000,00
Uit te keren winst	0,00
OVER TE DRAGEN RESULTAAT	25.273.013,10

III. OVERZICHT VAN DE ONTWIKKELING, RESULTATEN EN POSITIE VAN DE VENNOOTSCHAP

Omzetevolutie:

De omzet van de Vennootschap steeg significant van 15,8M€ in het voorafgaande boekjaar afgesloten per 31 maart 2021 tot 19,3M€ in het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022. Gezien het remuneratiemodel van de holdingvennootschap waarbij de werkingskosten worden doorbelast aan de dochtervennootschappen die gebruik maken van de centrale diensten in een cost plus opzet, is deze omzetstijging toe te wijzen aan de verdere uitbreiding van de Vennootschap in haar rol als EMEA hoofdkwartier. Dit reflecteert zich tevens in een stijging van de bedrijfskosten.

Bedrijfsactiviteiten:

De Vennootschap is een management- en holdingvennootschap wiens bedrijfsactiviteiten bestaan uit het coördineren en adviseren van haar verbonden ondernemingen in de EMEA-regio. Meer specifiek coördineert en adviseert de Vennootschap op het vlak van Finance, Internal Audit, Information Technology, Human Resources, Legal, Corporate Strategy, Branding & Communications, Quality en New Business Development. De vennootschap haalt haar inkomsten via management fees die aan de verbonden dochterondernemingen worden aangerekend.

Tevens is de Vennootschap actief op het vlak van New Business Development voor haar verbonden ondernemingen in de EMEA-regio. De focus is gebleven op nieuwe technologische ontwikkelingen rond Healthcare, Mobility, Living en Energy. Al deze en andere activiteiten tesamen van de New Business Development business unit beogen de omzet van de verbonden ondernemingen van de Vennootschap in de EMEA-regio te verhogen.

Investerings:

De Vennootschap deed tijdens het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022 investeringen in immateriële vaste activa, installaties en meubilair voor een totale waarde van 0,5M€. Er werden voornamelijk investeringen gemaakt ter ondersteuning van de digitalisering, IT beveiliging en automatisering.

Personeel:

Het personeelsbestand van de Vennootschap blijft gestaag onder de 50 werknemers.

Milieu & Veiligheid:

In het kader van haar bedrijfsactiviteiten heeft de Vennootschap geen eigen productiecapaciteit, noch onroerende goederen die impact kunnen hebben op het milieu of de veiligheid.

Deugdelijk bestuur en interne controle:

Het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022 was het zesde boekjaar van de Vennootschap en het viel onder toepassing van de 'Internal Control over Financial Reporting (ICOFR)' zoals bepaald door de Financial Services Agency in Japan. Verkort wordt vaak verwezen naar J-SOX naar analogie van de Amerikaanse Sarbanes-Oxley Act (Section 404).

De effectiviteit van de controlemechanismen van de Vennootschap werden onderworpen aan een interne controle in het kader van JSOX. Nitto EMEA NV werd door het hoofdkantoor ingeschaald als zijnde een D-rank entiteit. Vanuit die hoedanigheid werd enkel de interne controle op bedrijfsniveau getest en als volgt beoordeeld:

- Controle op bedrijfsniveau: effectief

IV. BESCHRIJVING VAN DE VOORNAAMSTE RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

Wisselkoersrisico:

De Vennootschap opereert zelf enkel in EUR en JPY.

Voor haar dochterondernemingen zijn de GBP, TRY, SEK, HUF, RUB, PLN, CZK, CHF en USD de belangrijkste munten.

Geschillen:

De Vennootschap is momenteel niet betrokken in geschillen.

Markt en concurrentie:

De Vennootschap put inkomsten uit een management fee voor het aansturen van de Nitto groep in de EMEA-regio, alsook uit de dividenden van haar dochtervennootschappen in de EMEA-regio.

Deze dochtervennootschappen zijn actief in diverse markten waarbij er een aantal sterk afhankelijk zijn van de economische conjunctuur zoals onder meer de markt voor half geleiders, automobiel, bouw en consumentenelektronika.

Het toekomstig succes van de Vennootschap is in grote mate afhankelijk van de toegang tot en de concurrentiepositie van haar dochtervennootschappen binnen de markten waarin zij actief zijn. Daarnaast is het mogelijk dat de Vennootschap beslist om meer functies op te nemen in de overkoepelende diensten aan haar dochterondernemingen.

De Nitto groep heeft binnen de EMEA-regio verschillende concurrenten voor elk van haar strategische bedrijfseenheden en haar concurrenten variëren eveneens per productgroep binnen deze eenheden. Onverminderd het feit dat de Nitto groep in het verleden in staat is geweest om binnen deze markten succesvol te concurreren, impliceert dit geenszins dat zij deze positie in de toekomst kan aanhouden. Een versterkt concurrentieniveau binnen de relevante markten kan mogelijks een negatief effect hebben op de activiteiten, alsook de operationele en financiële resultaten van de Vennootschap.

V. BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN DIE NA HET EINDE VAN HET BOEKJAAR HEBBEN PLAATSGEVONDEN

Nitto Denko UK Ltd (NUK) verkeert sinds 2019 in een verlieslatende situatie. De belangrijkste redenen zijn te vinden bij de impact van de Covid-19 pandemie, het wereldwijde tekort in halfgeleiders en de Brexit. Aangezien deze financiële stress niet langer kan worden gedragen, is een hervorming van Nitto Denko UK Ltd (NUK) gepland. Deze hervorming zal worden uitgevoerd tijdens het volgende boekjaar dat wordt afgesloten per 31 maart 2023 en heeft reeds geleid tot de waardevermindering van de participatie van de Vennootschap in Nitto Denko UK Ltd (NUK) voor een bedrag van 1,8M€.

VI. INLICHTINGEN OVER OMSTANDIGHEDEN DIE DE ONTWIKKELING VAN DE VENNOOTSCHAP AANMERKELIJK KUNNEN BEÏNVLOEDEN

Duurzaamheid

De Vennootschap heeft de werkzaamheden van haar dochtervennootschappen verder begeleid om het bestuur in termen van duurzaamheid te verbeteren. De Belgische dochtervennootschap, Nitto Belgium NV (NBE), ontving een platinum score van het ratingbureau EcoVadis, een wereldwijde speler die bedrijven ondersteunt terzake. Dankzij dit resultaat behoort Nitto Belgium NV (NBE) tot de top 1% van de bedrijven die een rating hebben gekregen van EcoVadis. De dochtervennootschappen in Tsjechië, Nitto Denko Czech s.r.o (NCZ), en het Verenigd Koninkrijk, Nitto Denko UK Ltd. (NUK), stegen tot de gouden score en de dochtervennootschap in Hongarije, Nissho Hungary Precision Kft. (SHU), behaalde een zilveren score bij haar eerste submittie. De dochtervennootschappen in Turkije, Nitto Bento Bantcilik Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi (NBB) en Nitto Otomotiv Sanayi Ve Ticaret Limited Sirketi (NTR) ontvingen een bronzen score.

Branding – Nitto ATP Finals

De moedervennootschap, Nitto Denko Corporation, heeft reeds sedert 2017 een sponsorovereenkomst met de organisator van het ATP toernooi, een jaarlijks tennistoernooi. Er wordt getracht optimaal gebruik te maken van deze opportuniteit om de merkbekendheid in de EMEA-regio te versterken. De editie in het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022 werd voor een eerste keer georganiseerd in Turijn, Italië. Centrale thema's voor deze editie waren innovatie en 'Reboost' na de COVID-19 pandemie.

Regional business academy:

Een eerste editie van een regionale management training werd uitgerold. In samenwerking met Vlerick Management School worden de leiders van de volgende generatie klaargestoomd om de groei en strategische doelstellingen van de organisatie in de EMEA-regio te realiseren. In de editie van het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022, werd er specifiek gewerkt rond de transitie van een productgerichte naar een klantgerichte organisatie. Binnen de ambities en doelstellingen van de Vennootschap inzake genderdiversiteit werd ervoor geopteerd om de helft van de veertien plaatsen te reserveren voor vrouwelijke medewerkers.

Van product naar klant focus:

De Vennootschap gaat resoluut voor een overschakeling van een '*product centered*' naar een '*customer centered*' organisatie in de EMEA-regio. De Vennootschap zal in dit kader nog meer aandacht hebben voor de ontwikkeling van een klantenrelatie, eerder dan een focus op de transactie. Er zal een verhoogde gerichtheid zijn op het beheren van klantengroepen, eerder dan het managen van productgroepen. De Vennootschap ziet de noden van de klanten als een drijfveer voor de ontwikkeling van een aanbod, gebruikmakend van de technologieën en oplossingen beschikbaar binnen de respectievelijke 'business units'. Deze strategische richting zal worden vertaald naar alle geledingen binnen de organisatie, organisatorisch alsook op het vlak van infrastructuur. Om dit proces te ondersteunen werd deze transitie ook geselecteerd als centraal thema voor de voornoemde regionale management training in samenwerking met Vlerick Management School.

Verkoop Airbagfilm technologie:

De dochtervennootschap, Nitto Switzerland AG, voltooide de verkoop van de airbagfilm technologie aan ZF Automotive. Laatstgenoemde was voor de transactie reeds de exclusieve afnemer van het betreffende product, via Global Safety Textiles (GST), en realiseert hiermee een optimalisatie in haar toeleveringsketen. De ZF groep neemt de gerelateerde patenten en know-how over. De verkoop volgt op tegenslagen met betrekking tot de ontwikkeling van de 'volgende generatie' airbagfilm die tegemoet komt aan steeds strengere klantenvereisten. Dit resulteerde in moeilijkheden om het product te vermarkten naar een uitgebreider cliënteel. Verder verloor het airbagfilm product ook een competitieve positie opzichts concurrentiële oplossingen, meer bepaald opzichts de silicoon gebaseerde oplossing die wel vaarde bij een daling van de grondstofprijzen. De dochtervennootschap, Nitto Switzerland AG, dewelke uitsluitend actief was op het vlak van de betreffende airbagfilm, zal nu worden vereffend. Deze vereffening wordt naar verwachting gefinaliseerd in juni 2023.

Acquisitie Mondi Personal Care Components:

In februari van het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022 kondigde de moedervennootschap, Nitto Denko Corporation, de overeenkomst aan tot acquisitie van Mondi Personal Care Components, één van de drie business units van de beursgenoteerde groep Mondi AG. Deze omvat productie entiteiten in Duitsland (2), alsook in de Verenigde Staten (1) en China (1). Deze acquisitie zal enerzijds synergieën genereren op het vlak van de 'Hygiëne' business, meer bepaald rekening houdende met de territoriale focus en het productengamma van de overgenomen entiteiten. Ook inzake gespecialiseerde filmproducten worden synergieën verwacht gelet op de deskundigheid en kennis van de Nitto organisatie inzake lijmtechnologieën in combinatie met de filmgerelateerde expertise van de overgenomen entiteiten. De acquisitie wordt naar verwachting voltooid eind juni 2022.

Conflict Rusland – Oekraïne

Het conflict tussen Rusland en Oekraïne heeft ook haar impact op de bedrijfsvoering van de Vennootschap.

Eén van haar dochtervennootschappen is ook gevestigd in Rusland, Nitto Rus LLC. De impact op de financiële resultaten van de Vennootschap is weliswaar beperkt, gelet dat slechts 2% van de omzet in de EMEA-regio wordt gerealiseerd door de Russische dochtervennootschap.

De Vennootschap voert in deze een beleid dat verder gaat dan de strikt juridische (export)restricties opgelegd door de respectievelijke overheden. De opgelegde handelssancties resulteerden reeds in een leveringsstop van onder meer membranen aan Russische klanten. Naast een strikte opvolging van de economische sancties, werd bovendien besloten om enkel de huidige klanten te bedienen met de producten die reeds geleverd werden. De Vennootschap wil inderdaad geen voordeel halen uit de terugtrekking uit de Russische markt van een aantal van haar concurrenten. Bovendien werd beslist om de verkoop te stoppen van alle producten die gebruikt worden in gesanctioneerde sectoren en niet enkel de zogenaamde 'dual use' producten. Dit resulteerde onder meer in een stop van leveringen van materialen die gebruikt worden in het kader van de ontginning van olie.

Verder ondervindt de Vennootschap aan klantzijde gevolgen op verkoopsresultaten buiten Rusland die gerelateerd zijn aan verstoorde toeleveringsketens, voornamelijk in de automobielsector.

Het conflict vertaalt zich ten slotte ook in logistieke problemen om de toegelaten leveringen aan Rusland te kunnen uitvoeren. Voor leveringen van producten naar klanten buiten Rusland kan

bevestigd worden dat de toeleveringsketen van de producten van de Vennootschap niet geïmpacteerd werd.

VII. ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

De Vennootschap investeerde niet rechtstreeks in onderzoek en ontwikkeling, maar beheert Nitto's intellectuele eigendom in de EMEA-regio.

Daarnaast neemt de Vennootschap strategische beslissingen over investeringen in onderzoek en ontwikkeling, dewelke uitgevoerd kunnen worden door haar dochtervennootschappen, externe partijen of door middel van overnames.

VIII. GEGEVENS BETREFFENDE HET BESTAAN VAN BIJKANTOREN VAN DE VENNOOTSCHAP

De Vennootschap heeft geen bijkantoren die geen afzonderlijke juridische entiteit uitmaken.

IX. FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De Vennootschap maakte gedurende het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022 geen gebruik van financiële instrumenten die van belang zijn voor de beoordeling van haar activa, passiva, financiële positie en resultaat.

X. BELANGENCONFLICTEN VAN BESTUURDERS

Gedurende het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022 werden geen beslissingen genomen of verrichtingen doorgevoerd welke getroffen werden door een belangenconflict van één of meerdere bestuurders in de zin artikel 7:96 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

XI. KAPITAALVERHOOGING, UITGIFTE VAN CONVERTEERBARE OBLIGATIES OF WARRANTS

Het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap bedraagt 212.282.384,30€ vertegenwoordigd door 12.004.717 aandelen, zonder vermelding van nominale waarde, die elk 1/12.004.717 de van het maatschappelijk kapitaal vertegenwoordigen.

XII. VERKRIJGING VAN EIGEN AANDELEN

De Vennootschap heeft zelf of door een persoon die in eigen naam maar voor rekening van de Vennootschap handelt of door een dochtervennootschap die rechtstreeks wordt gecontroleerd in de zin van artikelen 1:14 tot en met 1:18 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, hetzij zelf, hetzij door de persoon die in eigen naam maar voor rekening van de dochtervennootschap handelt, geen eigen aandelen, winstbewijzen of certificaten verkregen noch in garantie ontvangen.

XIII. VARIA

Gewone algemene vergadering:

De gewone algemene vergadering wordt bijeengeroepen op 28 juni 2022 om 11:00 uur op de maatschappelijke zetel van de Vennootschap, met dien verstande dat indien bepaalde verslagen of andere documenten niet tijdig beschikbaar zijn, de gewone algemene vergadering wordt gehouden zo snel als mogelijk na hun terbeschikkingstelling.

De agenda van de gewone algemene vergadering wordt vastgesteld als volgt:

1. Lezing van het jaarverslag van de Raad van Bestuur aan de gewone algemene vergadering over het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022;
2. Lezing van het verslag van de commissaris betreffende het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022;
3. Bespreking en goedkeuring van de jaarrekening afgesloten per 31 maart 2022;
4. Verwerking van de resultaten van het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022;
5. Kwijting aan de leden van de Raad van Bestuur en aan de commissaris voor de uitoefening van hun mandaat gedurende het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022;
6. Voorstel om gebruik te maken van de vrijstelling van de verplichting om een geconsolideerde jaarrekening en een jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening op te stellen zoals bepaald in artikel 3:26 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen voor de boekjaren die worden afgesloten per 31 maart 2023 en per 31 maart 2024;
7. Benoemingen, herbenoemingen en ontslagen van bestuurders;
8. Bezoldiging van bestuurders;
9. Herbenoeming van KPMG als Commissaris; en
10. Varia.

Vrijstelling tot het opstellen van een geconsolideerde jaarrekening en jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening:

In toepassing van artikel 3:26 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen heeft de gewone algemene vergadering van 30 juni 2020 besloten gebruik te maken van de vrijstelling van de verplichting tot het opstellen van een geconsolideerde jaarrekening en een jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, en dit voor de boekjaren die worden afgesloten per 31 maart 2021 en per 31 maart 2022.

Desgevallend werden de resultaten van de met de Vennootschap verbonden ondernemingen zoals bepaald in artikel 1:20 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen niet geconsolideerd met de resultaten van de Vennootschap. Het gaat om de volgende vennootschappen:

1. Nitto France SARL
2. Nitto Scandinavia AB
3. Nitto Italia SRL
4. Nitto Deutschland GmbH
5. Nitto Polska Sp. z o.o.
6. Nitto Otomotiv Sanayi ve Ticaret Limited Sirketi
7. Nitto Denko UK Ltd
8. Nitto Bento Bantcilik Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi
9. Nitto Rus Limited Liability Company

10. Nitto Denko Czech s.r.o
11. Nitto Switzerland AG
12. Nitto Belgium NV
13. Nissho Hungary Precision Kft.

Wij verzoeken u de jaarrekening te willen goedkeuren en ons kwijting te verlenen voor het uitgeoefende mandaat gedurende het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022. Bovendien vragen wij u eveneens kwijting te verlenen aan de commissaris voor de uitoefening van diens mandaat.

Tenslotte danken wij allen die zich het voorbije boekjaar afgesloten per 31 maart 2022 hebben ingezet voor de werking en verdere ontwikkeling van de Vennootschap.

Opgesteld te Leuven, België op 10 juni 2022.

De Raad van Bestuur

Voor afschrift

Monery BV Vast vertegenwoordigd door Sam Strijckmans	Go Gemba BV Vast vertegenwoordigd door Steven Bruninx
---	--